



Indhold

3	KOMBIT samler kommunerne om it
5	KOMBIT kort fortalt
6	KOMBITs forretningsidé
7	KOMBITs mission
8	Mission: Forhandlingskraft
10	Mission: Effektivisering
12	Mission: Standardisering
14	Mission: Konkurrence
17	Bestyrelse
17	Ledelse
18	Porteføljegruppe
19	Kommunerne på kortet
21	Pipeline og projektportefølje
22	Hovedtal
23	Regnskab
24	Bestyrelsens påtegning
25	Revisors påtegning
26	Hoved- og nøgletal
27	Ledelsesberetning
29	Anvendt regnskabspraksis
33	Resultatopgørelse
34	Balance pr. 31. december
36	Pengestrømsopgørelse
37	Egenkapitalopgørelse
38	Noter
46	Selskabsoplysninger

KOMBIT samler kommunerne om it

I KOMBIT er det vores mission at samle kommuner om fælles it-løsninger, der øger effektivitet og kvalitet i den kommunale opgavevaretagelse. Vores vision er at være kommuners og leverandørers foretrukne samarbejdspartner.

I 2009 har den store udfordring for KOMBIT været at etablere en slagkraftig organisation, der kan være med til at løse de betydelige og nye udfordringer på digitaliseringsområdet, som kommunerne står over for efter salget af KMD. Denne opbygning er foregået samtidigt med, at vi har skullet sikre, at KOMBIT arbejdede videre med og færdiggjorde projekter, der allerede var i gang.

Det primære pejlemærke for KOMBIT er målsætningen om, at vi skal understøtte kommunernes bestræbelser på at leve op til målsætningen om at omstille aktiviteter svarende til et råderum på 1 mia. kr. i 2009 stigende til 5 mia. kr. i 2013.

Kort før årsskiftet kunne vi i samarbejde med Erhvervs- og Byggestyrelsen lancere et nyt Bygnings- og Boligregister (BBR), der er et landsdækkende register med alle bygge- og boligoplysninger samlet ét sted. BBR blev det første skib, KOMBIT satte i søen. Lanceringen

forløb uden væsentlige opstartsproblemer, og det nye BBR sparer kommunerne for et to-cifret millionbeløb alene i driftsudgifter.

Vi har i løbet af året konstateret, at kommunerne i høj grad efterspørger bistand til at analysere egne kontrakter og aftaler med leverandører, særligt på en række forretningskritiske områder, hvor der kun er én eller få leverandører på markedet. Derfor har vi etableret et forretningsområde, hvis primære fokus er at understøtte de kommunale udbud og kontraktprocesser på it-området. Målet er at hjælpe kommunerne med at spare penge på deres kontrakter, hvilket lykkes i meget høj grad.

Det er afgørende for KOMBITs succes at etablere de nødvendige samarbejdsrelationer med kommunerne. Det sker blandt andet i tæt samarbejde med KOMBITs ejer og en porteføljegruppe bestående af kommunaldirektører og fagdirektører fra kommunerne. Herudover har KOMBITs daglige ledelse besøgt en række kommunale direktorer.

2010 bliver året, hvor vi i samarbejde med Beskæftigelsesministeriet lancerer NemRefusion, der skal bidrage til væsentlige effektiviseringsgevinster i forbindelse med indberetning af syge- og barselsfravær for både virksomheder,

selvstændige og a-kasser. NemRefusion er en intelligent, digital postkasse, som forbinder virksomheder og kommuner og optimerer fælles arbejdsgange, forenkler administrationen og giver millionbesparelser for både kommuner og virksomheder.

Desuden lanceres Digital Flytning – en del af det samlede Umbrella-samarbejde. Digital Flytning er en selvbetjeningsløsning, der gør det nemt for den enkelte borger at anmelde flytning og via automatisering af kontrolprocesserne letter arbejdet for den kommunale sagsbehandler.

På rådgivningssiden introducerer vi det kommende år en række aktiviteter, der skal øge kommunernes videndeling om leverandørstyring i form af blandt andet netværk, kurser og seminarer.

2010 er også året, hvor den fælleskommunale digitaliseringsstrategi bliver vedtaget i KL's bestyrelse. I KOMBIT ser vi frem til at virkeliggøre strategien.

*Erik Fabrin, Bestyrelsesformand
Hans Berthelsen, Adm. direktør*



KOMBIT kort fortalt

I marts 2009 solgte KL den kommunalt ejede it-leverandør KMD til pensionskassen ATP og kapitalfonden EQT. Salget var nødvendiggjort af ændret lovgivning og markerede indledningen til en ny epoke.

Daværende formand for KL, Erik Fabrin, udtalte i forbindelse med salget til Danske Kommuner:

“ KMD har været en meget vigtig brik i den kommunale it-udvikling. KMD har ikke blot udviklet og driftet it-løsninger til kommunerne. KMD har på mange måder fungeret som videncenter for kommunernes it-behov og som garant for sammenhæng mellem it-løsningerne. KMD har også investeret i udviklingen af nye fælles kommunale it-løsninger, som siden er betalt over driften. Nu ejer vi ikke længere KMD, og vi står over for en ny tid. Vi ønsker flere leverandører med bedre og billigere løsninger, men det kræver, at kommunerne står sammen. Vores indflydelse skal nu sikres gennem en professionel ageren over for leverandørerne.”
(Danske Kommuner nr. 2, 2009)

For at ruste sig til denne situation blev Kommune Holding A/S den 20. maj 2009 omdannet til KOMBIT A/S.

KL, der ejer KOMBIT, har fra starten sat rammerne for en ambitiøs



virksomhed, der skal bistå kommunerne med at møde de digitale udfordringer, som kommunerne står over for efter salget af KMD, og som fremgår af den fælleskommunale digitaliseringsstrategi, nemlig at:

- Udnytte kommunernes fælles indkøbskraft
- Styrke konkurrencen på det kommunale it-marked
- Sikre øget standardisering
- Skabe flere fælles løsninger.

KOMBITs aktiviteter tager udgangspunkt i KL's ejerpolitik for selskabet. Ejerpolitikken fastlægger blandt andet KL's formål med

etableringen af KOMBIT, styringen af selskabet og rollefordelingen mellem KL og KOMBIT.

KOMBIT ledes af en bestyrelse, der i perioden 2010-2014 består af fem medlemmer udpeget af KL.

På etableringstidspunktet overtog KOMBIT ca. 20 medarbejdere fra Kommune Holding A/S. Pr. 31. december 2009 var antallet af medarbejdere i KOMBIT steget til 44.

KOMBIT ejer tre ejendomsselskaber (udlejet til KMD) samt Kommuneforum A/S med tilhørende datterselskaber.

KOMBITs forretningsidé

KOMBITs forretningsområde er kommunal it og digitalisering. Her har KOMBIT en unik position som samlende kraft på kommunesiden.

KOMBIT samler kommunerne og sikrer en stærk position for en ligeværdig dialog med it-leverandørerne om pris og kvalitet. KOMBIT bestiller og indkøber it-løsninger på vegne af kommunerne og tilbyder kommunerne it-serviceydelser.

KOMBITs fokus er områder, hvor der ikke eksisterer løsninger og vanskeligt kan opdyrkes et selvstændigt marked.

KOMBIT har et tæt samarbejde med KL og fungerer som finansiel og praktisk løftestang for den fælleskommunale digitaliseringsstrategi og bistår KL i forhandlinger med staten.

KOMBIT er en non-profit virksomhed, der skal hvile i sig selv. Organisationens aktiviteter styres af kommunernes efterspørgsel, og KOMBITs løsninger og services prissættes i forhold til kommunernes betalingsvilje.

KOMBITs projekter baseres på business cases, der viser, hvilket udbytte kommuner vil få af den nye løsning. KOMBIT skal stræbe efter alene at igangsætte økonomisk bæredygtige aktiviteter, men kan efter konkret analyse også igangsætte aktiviteter, der ikke umiddelbart kan bringes til at hvile i sig selv på kort sigt. Der er



budgetlagt 20 mio. kr. årligt til at dække aktiviteter, der ikke i sig selv er økonomisk bæredygtige. Løsninger af denne type vil typisk være større infrastrukturinvesteringer og standardiseringsprojekter.

KOMBITs forretningsmodeller varierer fra projekt til projekt afhængig af analyser, dels af løsningens karakter og dels af det eksisterende marked og hermed også i forhold til ejerskabet til løsningen. Men først og fremmest fastlægges den konkrete forretningsmodel for en løsning ud fra den værdi, løsningen forventes at tilføre kommunerne, og som afspejles i den enkelte kommunes efterspørgsel og betalingsvillighed.



KOMBITs mission er at samle kommuner i fælles it-løsninger, der fremmer effektivitet og kvalitet

Vi skaber værdi for kommunerne ved at:

- samle kommunal **forhandlingskraft** for optimale it-kontrakter
- igangsætte og styre **digitaliseringsprojekter** med fokus på kommuners **gevinster**
- fremme **standardisering** og sammenhæng på tværs af kommuner og løsninger
- styrke **konkurrence** og sikre flere leverandører på det kommunale it-marked

Mission: Forhandlingskraft

KOMBITs rådgivning styrker kommunernes leverandørstyring og giver besparelser på bundlinjen

KOMBIT fik i 2009 henvendelser fra et meget stort antal kommuner, der ønskede bistand til leverandørstyring. Efter rådgivning hos KOMBIT gav kommunerne udtryk for at have oplevet en markant forbedring af deres forhandlingsmuligheder for eksisterende it-løsninger.

Besparelser på flere millioner kroner kan opnås på udgifter til både drift og vedligehold af it-systemer. KOMBIT får fortsat mange forespørgsler om at bistå med rådgivning.

Kommunernes resultater bygger på juridisk rådgivning fra KOMBIT om deres kontrakt- og betalingsforhold. KOMBIT har et solidt kendskab til it-kontrakters komplekse juridiske indhold, og samtidig arbejder vi på tværs af hele den kommunale sektor og har derfor opbygget et solidt erfaringsgrundlag. Kommunerne har givet udtryk for, at de gerne vil drage fordel af denne viden, og derfor stiller vi den til rådighed for alle, der ønsker at benytte den.

Kommunerne anmoder KOMBIT om support til at gennemføre jævnbyrdige prisforhandlinger med it-leverandørerne. Det har vi gjort ved at:

- sikre et korrekt beregningsgrundlag for listepreiser
- analysere alle relevante kontrakt- og betalingsforhold hos hver kommune
- sammenligne prisniveauer på tværs af kommuner



“Vi fik KOMBIT til at analysere relevante kontrakter og betalingsforhold. Det gav os en række gode input, som vi gik tilbage til leverandøren med.”
Steen Vinderslev, Centralforvaltningsdirektør, Middelfart Kommune

- give input til gode forhandlingsstrategier.

Mange problemstillinger

Kommunerne har mange kritiske it-løsninger fra samme leverandør, og mange har givet udtryk for en række særlige problemstillinger. Her er der ofte et særdeles kompliceret kontraktkompleks med overlappende kontrakter, rabatordninger, generelle versus specielle vilkår og et kontrakthierarki, der kan være svært at gennemskue. Kommunerne har bedt KOMBIT

om at bistå med at rede trådene ud og få fastlagt de korrekte priser og vilkår og bringe

forskellige typer af uoverensstemmelser til ophør.

Mange kommuner har givet udtryk for store prisstigninger. Kommunerne har desuden svært ved at gennemskue deres kontrakter og ved at vurdere, om de betaler de rigtige beløb for leverandørernes ydelser. Det er vanskeligt at beregne værdien af rådgivningsindsatsen i forhold til de 40 kommuner, vi startede rådgivningen af i 2009, men vi vurderer, at der er sparet adskillige millioner kroner på budgettet for de pågældende it-løsninger.

I rådgivningen fungerer KOMBIT som support for kommunen. Her tager vi ikke hensyn til hverken leverandørens eller andre interessenters behov – alene kommunernes behov er i fokus. Der er naturligvis modsætninger mellem kommuner og leverandører. Men det kan lade sig gøre at vende nulsum-spillet til en win-win-situation ved konstruktiv sparring og jævnbyrdig forhandling.

Rådgivningscamps på vej

Kommunernes efterspørgsel efter vores rådgivningsydelser har været ganske overvældende, og det er ingen hemmelighed, at vi er udfordret på vores ressourcers tilgængelighed. For at sikre, at ingen kommuner går forgæves, mens vi opruster på ressourcesiden, vil vi i 2010 invitere til en række rådgivningscamps, hvor flere kommuner samtidigt kan få rådgivning om centrale emner. Vi forventer at afholde de første camps medio 2010.





Hvad får kommunerne ud af KOMBITs rådgivning?

- Forvaltning af Transitionsaftalen med KMD
- Løsning af generelle leverandør-problemstillinger
- Store besparelser og bedre vilkår via bedre betalingsaftaler
- Kompetenceløft på leverandørstyring
- Afvisning af ugyldige serviceaftaler eller for høje prisstigninger.

Det vil ikke alene udnytte KOMBITs ressourcer mere effektivt, men også skabe nye muligheder for viddeling mellem kommuner med fælles udfordringer. Mange kommuner har allerede indgået forskellige former for samarbejde, og den udvikling ønsker vi at styrke.

Steen Vinderslev, Centralforvaltningsdirektør i Middelfart Kommune: "I december 2009 bad vi KOMBIT om assistance, fordi vores priser hos en leverandør gennem en længere periode var steget kraftigt. Juridisk set var de kon-

traktlige forhold meget komplicerede, og vi havde ikke selv de nødvendige ressourcer til at overskue dem. Vi fik derfor KOMBIT til at analysere relevante kontrakter og betalingsforhold. Det gav os en række gode input, som vi gik tilbage til leverandøren med.

Vi har oplevet KOMBITs rådgivning som kompetent og proaktiv, og vi ser frem til at udvide samarbejdet. Ikke mindst i forhold til koordinering af fælles udvikling og udbud, der kan føre til øget konkurrence på markedet for kommunale

it-systemer. Den udvikling har vi også hårdt brug for - og der ser vi KOMBIT som en vigtig og kompetent nøglefigur."

Mission: Effektivisering

KOMBITs nye BBR-løsning skaber driftsbesparelser og øget datakvalitet

Den 1. december 2009 passerede KOMBIT årets største milepæl. Det skete, da det nye BBR gik i luften. BBR var ikke alene KOMBITs første store it-løsning, men også det første basisregister i den offentlige forvaltning, der gennemgik en fuldstændig modernisering.

Mange gevinster

Udover at det nye register er billigere i drift og på sigt vil føre til markante kommunale besparelser, er listen over det nye BBR's fordele lang. Først og fremmest forbedres datakvaliteten. Fx er der indbygget flere automatiske kontrolfunktioner, der hjælper brugeren med at opdage fejl under selve registreringen.

Ved brug af systemets åbne snitflader kan 3. parts leverandører, fx skorstensfejere og forsyningsvirksomheder, indberette data samt ændringer til data direkte til BBR. Det vil ikke alene spare arbejdsgange og fjerne potentielle flaskehalse, men også nedbringe risikoen for fejl, fordi de nye data "fødes" ved kilden.

Det nye BBR's grænseflade er desuden fuldstændig web-baseret, således at registerføringen kan udføres fra enhver pc, så hjemmearbejde nu også er en mulighed.

I 2004 offentliggjorde Rigsrevisionen en ana-



"Nu behøver vi ikke vente i årevis på at få rettet tidskrævende fejl og mangler. Det er også godt, at vi får direkte indflydelse på, hvad der skal opdateres." *Jeanette Weltz, Registerfører, Hørsholm Kommune*

lyserapport med kritik af BBR-dataenes kvalitet og præcision, og det var på denne baggrund, beslutningen om at udvikle et helt nyt register blev taget. Efter aftale med KL og Erhvervs- og Byggestyrelsen blev ansvaret for etablering, udvikling og drift overdraget til KOMBIT, der udførte den store opgave i perioden 2006 til 2009.

I månederne op til den 1. december 2009 gennemførte KOMBIT tre store brugertests. I hvert testforløb blev 12 til 16 brugere bedt om at løse en række opgaver i det nye BBR. Undervejs blev en række fejl og mangler identificeret og udbedret af KMD, som er leverandør af systemet. Bagefter gik

registret i pilotdrift i en uge, hvor 72 af landets kommuner benyttede lejligheden til at afprøve det på forhånd. Det nye system blev sat i produktion, og samtidig blev stikket trukket til det gamle. Ved årsskiftet var driften af det nye system stabil.

Faste opdateringer på vej

For at gå i drift i 2009 var det nødvendigt i et vist omfang at prioritere statens krav til det nye BBR. Som en konsekvens måtte nogle af kommunernes funktionsønsker udskydes til kommende versioner. Men i modsætning til det gamle BBR vil det nye blive opdateret to gange om året, og udviklingsprocessen fortsætter med uformindsket styrke.

KOMBIT er i tæt dialog med kommunerne om deres udviklingsønsker og modtager hver dag forslag til ændringer og forbedringer i den BBR-mailboks, der blev etableret til formålet. Ønskerne opsamles og overdrages til KL, der sammen med Erhvervs- og Byggestyrelsen prioriterer indholdet af de kommende versioner. Version 1.1 er klar medio 2010.

Jeanette Weltz, Registerfører, Hørsholm Kommune:

"Der er mange ting i det nye BBR, som vi helt klart vil få gavn af på sigt. De åbne snitflader regner jeg bestemt med, vi kommer til at bruge. De valgfrie felter under 'tekniske anlæg' bruger vi allerede til registrering af sendemaster til mobiltelefoni. Det er også praktisk, at grænsefladen er web-baseret,





Fordele ved det nye BBR:

- Væsentlig billigere drift
- Højere datakvalitet
- Fleksibel registerføring gennem åbne snitflader
- Mere brugervenlig og web-baseret grænseflade
- Hyppige og regelmæssige systemopgraderinger.

så vi kan arbejde med registret fra hjemmekontoret - det har jeg gjort nogle gange. Når man har arbejdet med det gamle BBR i over 10 år, er det nye register en stor omvæltning, som det tager lidt tid at vænne sig til. Den nye træstruktur er meget anderledes end den gamle. Der er også nogle 'børnesygdomme' - men det har alle nye systemer jo. Hyppige og regelmæs-

sige frigivelser af nye systemversioner ser jeg som en af de allerstørste fordele. Nu behøver vi ikke vente i årevis på at få rettet tidskrævende fejl og mangler. Det er også godt, at vi får direkte indflydelse på, hvad der skal opdateres. Jeg har en klar forventning om, at KOMBIT vil lægge mange kræfter i udviklingen af det nye BBR. Man bygger jo ikke en Ferrari for kun at køre 80 km/t, vel?"



Mission: Standardisering

KOMBITs projekt for standardisering skaber adgang til kommunernes data

Gennem mere end 30 års udvikling af de danske kommuners it-systemer har KMD opbygget et omfattende kendskab til kommunernes data.

I samarbejde med KL og KMD har KOMBIT arbejdet på at kortlægge og beskrive de store mængder af kommunale data, der findes i KMD's systemer. Databeskrivelser for 17 centrale forvaltningsområder skal give vigtige input til opbygningen af fællesoffentlige datastandarder, der vil gøre kommunernes adgang til data uafhængige af konkrete eksisterende systemer.

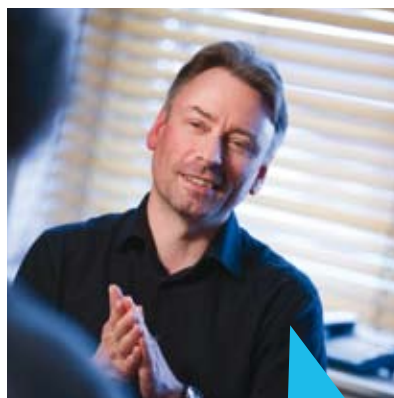
Når alle markedets it-leverandører har samme standardiserede udgangspunkt, vil konkurrencen mellem dem ikke handle om, hvem der ved mest om dataene, men om systemernes anskaffelsespris, funktionalitet, fleksibilitet samt vilkår for opdatering og videreudvikling.

Den røde tråd

KOMBIT afsluttede det store projekt i foråret 2009, og databeskrivelserne for alle 17 forvaltningsområder er nu offentligt tilgængelige på www.digitaliser.dk. De bygger på analyse af tusindvis af begreber og skærbilleder, hvor der især blev lagt vægt på at finde frem til

de begreber og forretningsprocesser, der har afgørende betydning for alle kommuners forvaltning.

Der blev også arbejdet



“Jeg har fået bekræftet, at det virkelig betaler sig at arbejde tværfagligt, når man skal etablere fællesoffentlige datastandarder.” *Jan Brown, Informationsarkitekt, M.Sc., ph.d., Center for Digitalisering, IT- og Telestyrelsen*

på at afklare, hvad de udvalgte begreber egentlig betyder. Hvad er fx en 'hjælper' eller en 'borger'? Kommunernes anvendelse af begreberne varierer, og hvis data skal kunne bevæge sig frit i en effektiv digital forvaltning, må deres betydning ensrettes. Data er nu klart definerede, så enhver kommune eller it-leverandør, der anvender databeskrivelserne, har nøjagtig samme udgangspunkt.

OIO DUBU - et pilotprojekt

Databeskrivelsen for "Børn og voksne" blev udvalgt til at danne basis for de første konkrete fællesoffentlige datastandarder. En række fageksperter og leverandø-

rer blev inviteret til at deltage, og der foreligger nu en række fællesoffentlige standarder på området for "Udsatte børn og unge". Standarderne skal anvendes under udvikling af nye it-løsninger, der kan understøtte forvaltningen af "Udsatte børn og unge".

Pilotprojektet blev afsluttet i 2009 og gav anledning til en række vigtige erfaringer, der vil blive overført på andre projekter og de kommende års fællesoffentlige standardiseringsarbejde. Udvikling af en ny it-løsning til "Udsatte børn og unge" er lagt i KOMBITs projektpipeline for 2010.

Databeskrivelsernes fordele

- De 18 databeskrivelser gør det langt nemmere at udarbejde konkrete fællesoffentlige datastandarder og dernæst konkrete it-systemer. Man kan sige, at motorvejene nu er bygget, og at arbejdet med at bygge bilerne og lave trafikregler derfor hurtigere kan komme i gang. Gevinsterne er ikke hentet endnu, men det langsigtede potentiale er meget stort.

- Fællesoffentlige datastandarder gør det langt nemmere at udveksle og genbruge data mellem de offentlige it-systemer, så manuelle arbejdsgange og potentielle fejlkluder undgås.

- Databeskrivelserne gør det lettere for kommunerne at diskutere ønsker til systemændringer og dataudtræk på lige fod med leverandørerne. Beskrivelserne viser klart, hvilke data der findes hos





Der findes nu standardiserede databeskrivelser på disse områder:

Valg
Tandpleje
Sygedagpenge
Pension
Kontanthjælp
Institution
Hændelse
Børneydelse
Børn og voksne
Borger
Boligstøtte
Barselsdagpenge
Underholdsbidrag
Økonomi
Skole
Løn og personale
Jobcenter



KMD, og hvordan de relaterer sig til hinanden.

- Databeskrivelserne forankrer den store viden om kommunernes data, så den ikke går tabt, når nøglemedarbejdere skifter job eller går på pension.

Jan Brown, Informationsarkitekt, M.Sc., ph.d., Center for Digitalisering, IT- og Telestyrelsen:

"Gennem min deltagelse i OIO DUBU-projektet har jeg fået bekræftet, at det virkelig betaler sig at arbejde tværfagligt, når man skal etablere fællesoffentlige datastandarder. Ved at samle fageksperter med viden om konkret sagsbehandling, forretningsprocesser, begrebsdefinering og teknisk implementering lykkedes

det KOMBIT at opnå virkelig gode og langtidsholdbare resultater. Vi kan ikke nøjes med at fokusere på teknik, når vi standardiserer, for teknik ændrer sig hele tiden. Det er heller ikke nok kun at inddrage de bagvedliggende forretningsprocesser, for de ændrer sig også. Vi skal helt ned på begrebsniveau, for vores begreber ændrer sig kun meget langsomt - en 'elev' vil stadig være en 'elev' om 30 år. Derfor er det bydende nødvendigt, at vi er 100 % sikre på, at vi mener det samme, når vi anvender begrebet 'elev' på tværs af offentlige it-systemer. Hvis vi ikke er det, kan vi ikke indfri standardiseringens fulde potentiale. KOMBITs standardiseringsarbejde er guld værd, fordi det går helt i bund og skaber den nødvendige sammenhæng

mellem begreberne, deres betydning, forretningsprocesserne og den tekniske implementering. Det er en ambitiøs og ressourcekrævende proces, men jeg er overbevist om, at den betaler sig i det lange løb."



Mission: Konkurrence

KOMBIT åbner det kommunale it-marked for flere leverandører

Et væsentligt element i KOMBITs eksistensgrundlag er, at vi skal samle kommunernes forhandlingskraft og arbejde for øget kommunal videndeling om fx leverandørstyring. Formålet er at sikre kommunerne bedre og billigere it, og midlet er at hjælpe kommunerne med at skabe bedre balance og større ligeværdighed i kunde-/leverandørforholdet.

For KOMBIT er det vigtigt at skabe positive relationer til it-leverandørerne. Vi vil gerne understøtte mangfoldigheden i markedet, og derfor har vi og kommunerne en indlysende interesse i at lytte til markedets signaler vedrørende fx forretningsmodeller, udbudsformer, teknologier og generelle emner vedrørende it-leverancer til kommunerne.

Selvom KOMBITs indsats på konkurrenceområdet endnu er under

opbygning, oplevede vi i 2009 megen positiv feedback fra leverandører. Det er der flere grunde til. Når kommunerne samles om at specificere deres behov, bliver det lettere for leverandørerne at holde deres udviklingsomkostninger nede. Og risikoen ved at udvikle en ny løsning bliver lavere, når mange kommuner giver positivt tilsagn, før udviklingsarbejdet påbegyndes.

Freddy Lykke, Adm. direktør, CSC Scandihealth: *"Jeg ser, at KOMBIT allerede gør en stor forskel, fordi de er i stand til at samle kommunerne om fælles beskrivelser af behov og krav. Det sikrer en mere effektiv dialog med os som leverandører, og det har selvfølgelig en betydning for vores omkostningsniveau, at KOMBIT på den måde agerer som kommunernes single-point-of-contact."*

Rasmus Hasselager, Afdelingsdirektør Public Sector, IBM: *"KOMBIT kan gøre en forskel ved at skabe en mere reel konkurrencesituation. Dels fordi jeg mærker, at viljen er til stede, men først og fremmest*

fordi KOMBIT ved at samle kommunerne kan skabe en kritisk masse, der gør de nødvendige initialomkostninger håndterbare."

Gennem kontakt med leverandørerne oplever KOMBIT, at mange af dem gerne vil styrke deres

tilstedeværelse på det kommunale it-marked. Det drejer sig både om velkendte leverandører, der vil udvide deres produktportefølje, og helt nye leverandører, der overvejer at bevæge sig ind på markedet for kommunale it-løsninger. Det er klart, at KOMBITs arbejde harmonerer bedst med de mest konkurrencedygtige leverandører, mens andre vil opleve, at de nu skal kæmpe hårdere for at fastholde deres position og omsætning.

Rasmus Hasselager, Afdelingsdirektør Public Sector, IBM: *"Vi ser positivt på KOMBIT, fordi vi møder en åbenhed og imødekommenhed over for markedet. KOMBIT har ikke alene blikket rettet mod de sædvanlige kommunale samarbejdspartnere, men lytter også til alternative modeller og teknologier."*

Styrket konkurrence skabes bl.a. gennem en løbende dialog med leverandørerne, så KOMBIT kan opfange nye tendenser og teknologier og vurdere, om markedet er modent til dem. For KOMBIT er denne viden essentiel for at kunne sammensætte projekter og udbud, der gør det attraktivt for mange leverandører at byde ind med løsningsforslag, så der skabes sunde konkurrenceforhold. I det forløbne år har KOMBIT konstateret, at mange leverandører gerne vil tilbyde enklere og mere fleksible løsninger, end man har været vant til i mange kommuner. KOMBIT har også erfaret, at kommunerne står over for et meget varieret leverandørfelt i forhold til størrelse, kompetencer og løsninger.





*Freddy Lykke,
Adm. direktør,
CSC Scandihealth*



*Jakob H. Kraglund,
Adm. direktør,
Traen*



*Rasmus Hasselager,
Afdelingsdirektør Public
Sector, IBM*

Jakob H. Kraglund, Adm. direktør, Traen: "Jeg har et klart billede af, at tiden er løbet fra væg-til-væg-løsninger fra én leverandør, og at kommunernes it fremover skal baseres på et samspil mellem åbne it-løsninger og netværk af forskellige leverandører. Leverandørerne har jo forskellige kompetencer, og jeg kan se, at kommunerne kunne få større gavn af dette, hvis KOMBIT får åbnet op for systemerne."

KOMBIT har naturligvis stort fokus på monopolområderne, hvor potentialet for bedre og billigere it-løsninger er størst. Her er det især øget standardisering og øget adgang til data på tværs af løsninger, der er de centrale værktøjer.

Jakob H. Kraglund, Adm. direktør, Traen: "Den manglende adgang til data er et stort problem for kommunerne og desværre noget, vi møder ofte. Det er ærgerligt, for det forhindrer os i at hjælpe kommunerne med at lave sammenhængende og brugervenlige systemer, der på en intelligent måde anvender den viden, kommunen allerede har liggende i deres egne systemer."

Freddy Lykke, Adm. direktør, CSC Scandihealth: "Proprietære snitflader er en barriere, som hindrer udbredelsen af konkurrerende løsninger. Det er klart, at når KOMBIT går ind i arbejdet med standardisering, så har det en stor positiv betydning for vores muligheder for

at gøre vores løsninger endnu mere attraktive for kommunerne."

I KOMBIT har vi sikret konstant fokus på konkurrence ved at gøre standardisering til en integreret del af alle vores projekter. Vi har også taget særlige initiativer til øget og mere smidig adgang til data, fx i forbindelse med Klippekortet på Transitionsaftalen og det kommende Dataadgangsprojekt. Formålet er som altid at sikre kommunerne bedre og billigere it.





Bestyrelse



*Borgmester Erik Fabrin,
Rudersdal Kommune (formand)*



*Borgmester Anker Boye,
Odense Kommune (næstformand)*



*Borgmester Henning Jensen,
Næstved Kommune*



*Borgmester Erik Nielsen,
Rødovre Kommune*



*Fhv. Borgmester Jørn Sørensen,
Holbæk Kommune*

Ledelse



*Adm. direktør
Hans Berthelsen*



*Markedsdirektør
Thomas Christiansen*



*Projektdirektør
Peter Egelund*

Porteføljegruppe

Porteføljegruppen er KOMBITs kommunale rådgivningsforum. Gruppen mødes en gang i kvartalet og rådgiver KOMBITs ledelse på områder som strategi, forretningsmodeller og projektportefølje. Medlemmerne i gruppen er udpeget af bl.a. Kommunaldirektørforeningen i Danmark.



*Kommunaldirektør Jane Wiis,
Frederikshavn Kommune*



*Kommunaldirektør Bjarne Pedersen,
Rudersdal Kommune*



*Kommunaldirektør Jesper Thyrring Møller,
Hedensted Kommune*



*Adm. direktør Claus Juhl,
Københavns Kommune*



*Socialdirektør Jan Nielsen,
Frederikshavn Kommune*



*Teknisk direktør Svend W. Jensen,
Næstved Kommune*



*Børne- og ungdomschef Bruno Borella,
Rebild Kommune*



*Centerchef Jørgen Kristensen,
Egedal Kommune*



*Stadsdirektør Jørgen Clausen,
Odense Kommune*



*Cheføkonom
Jan Olsen, KL*



*Afdelingschef
Ralf Klitgaard Jensen, KL*



*Direktør
Steen Hundevad Knudsen*



*Direktør Henrik Zangenberg,
Zangenberg & Co.*

Kommunerne på kortet



I KOMBIT er vi levende interesseret i det kommunale danmarkskort. Det er vigtigt for os, at så mange kommuner som muligt oplever, at vi gør en forskel, og at vore løsninger og services skaber værdi i den kommunale virkelighed.

Vi balancerer hele tiden intentionen om at komme bredt ud i

kommunerne over for ambitionen om at skabe innovative løsninger baseret på best practice fra de kommuner, der er længst fremme med digitalisering.

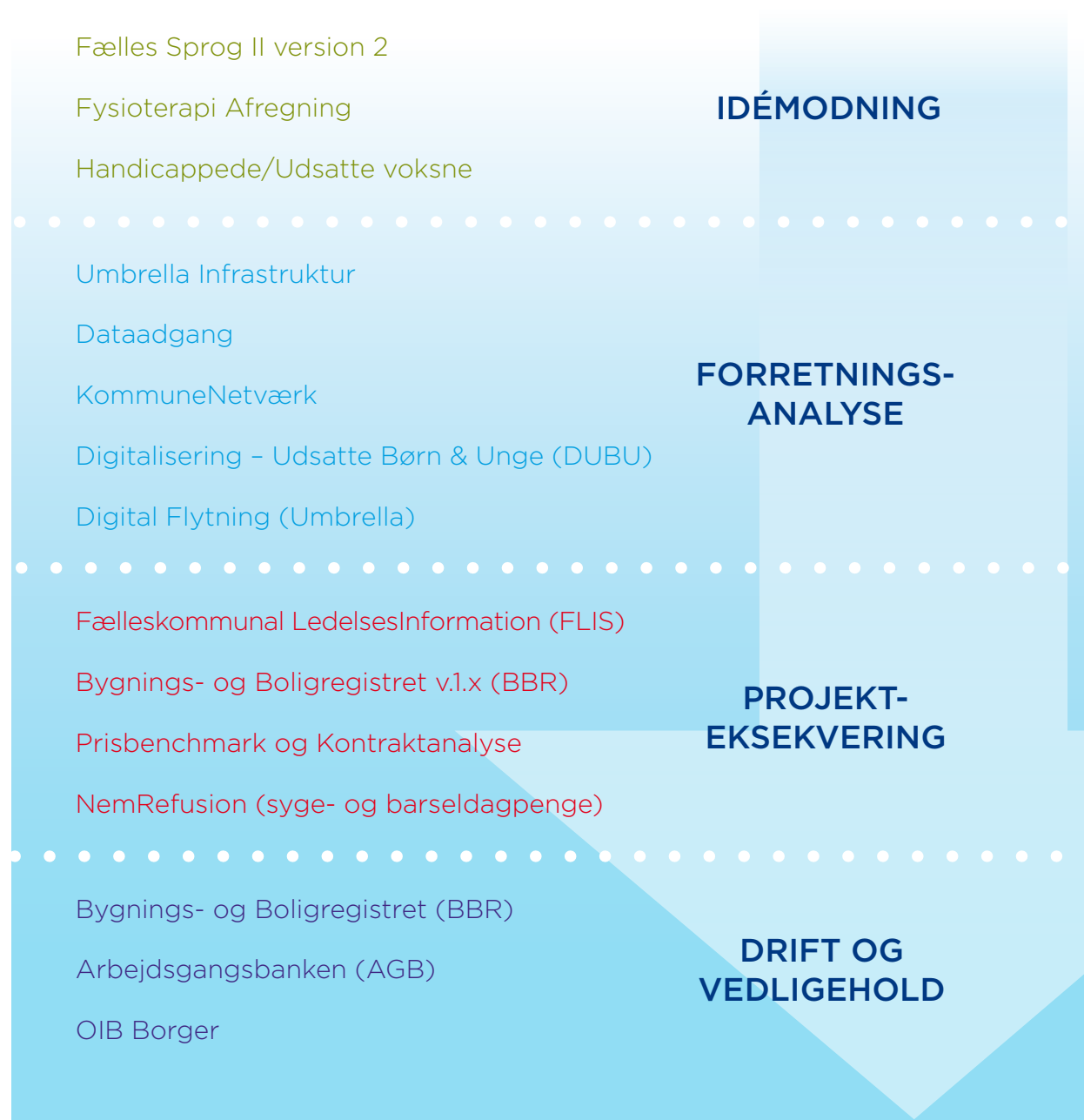
Nålene på det kommunale danmarkskort markerer kommunernes tilsagn om at deltage i udviklingsprojekter eller deres tilslutning til vore løsninger. Det giver os et

billede af, hvor vi kan forbedre vores dialog for at skabe en endnu bredere opbakning.

Danmarkskortet bruges også til at invitere deltagere til projektgrupper. Med et hurtigt kig på kortet kan vi identificere de kommuner, der har været involveret i mindre grad og rekruttere dem til fremadrettet at deltage i projektgrupper.



Pipeline og projektportefølje



KOMBIT har en bred portefølje med meget forskellige projekter. Der er dels de obligatoriske it-løsninger BBR og NemRefusion, der udvikles i tæt samarbejde med staten. Dels udvikler KOMBIT en

række frivillige løsninger i samarbejde med KL og kommunerne, fx FLIS og Umbrella-projekterne.

I porteføljen er også projekter, der vedrører udvikling af services som

fx kontraktanalyser, prisbenchmarking og kommunenetværk. KOMBITs pipeline med projektidéer er omfattende, og ovenfor er medtaget de væsentligste modningsprojekter i 2009.

Hovedtal

Resultatopgørelse 2009

Beløb i mio. kr.

	KOMBIT A/S	
	2009	2008
Omsætning	16,0	12,8
Eksterne omkostninger	-46,2	-24,3
Bruttoresultat	-30,2	-11,5
Personaleomkostninger	-9,8	-8,5
Afskrivninger	-1,9	-1,4
Primært driftsresultat	-41,9	-21,4
Datterselskaber	32,9	166,6
Salg af KMD	491,3	0
Finansielle poster, netto	28,9	9,3
Resultat før skat	510,2	154,5
Skat af årets resultat	3,0	2,3
Årets nettoresultat	514,2	156,8

Status 31.12.2009

Aktiver Beløb i mio. kr.

Materielle anlægsaktiver	61,2
Kapitalandele	953,2
Tilgodehavender fra salg	2,3
Skattemellemregning	26,2
Andre tilgodehavender	54,2
Værdipapirer	73,6
Likvider	1.047,5
Aktiver i alt	2.218,4

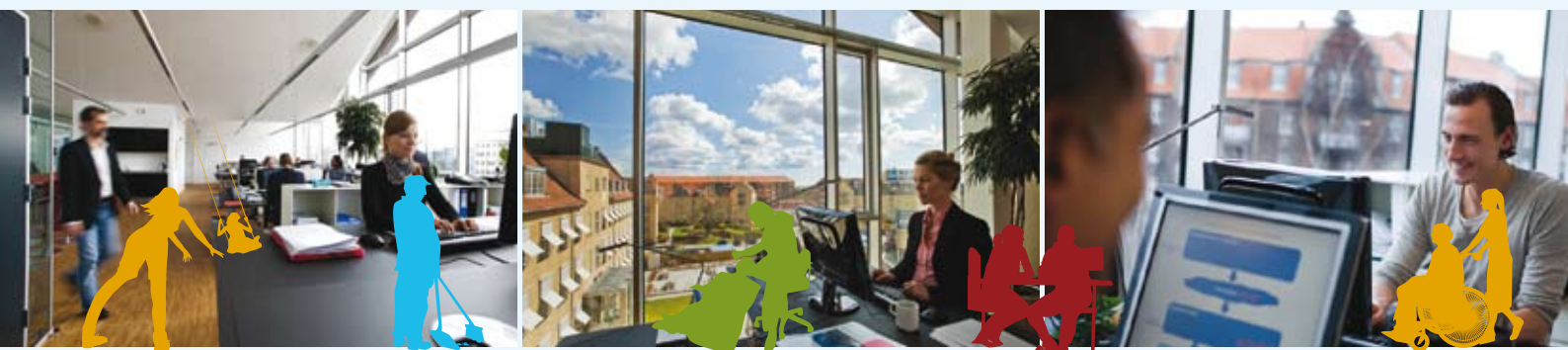
Passiver Beløb i mio. kr.

Egenkapital	1.422,3
Hensættelser	624,2
Kommunernes indskud	4,4
Leverandørgæld	5,9
Gæld datterselskaber	150,9
Anden gæld	10,7
Passiver i alt	2.218,4

Soliditet

64,1 %

Regnskab



Bestyrelsens påtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2009 for KOMBIT A/S.

Årsrapporten er aflagt i henhold til årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse om de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 15. april 2010

Direktionen:



Hans Berthelsen
Adm. direktør

Bestyrelsen:



Erik Fabrin
Formand



Anker Boye
Næstformand



Henning Jensen



Erik Nielsen



Jørn Sørensen

Revisors påtegning

Til aktionæren i KOMBIT A/S

Vi har revideret årsregnskabet for KOMBIT A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som moderselskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Bestyrelsens og direktionens ansvar for årsregnskabet

Bestyrelsen og direktionen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for koncernens og modervirksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og modervirksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af

bestyrelsen og direktionen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af bestyrelsen og direktionen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt at resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 er i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Bestyrelsen og direktionen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 15. april 2010

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab



Leif Shermer
Statsautoriseret revisor



Mogens Andreasen
Statsautoriseret revisor

Hoved- og nøgletal

Koncernens udvikling de seneste 5 år

Beløb i mio. kr.

Hovedtal

Resultat

Nettoomsætning	722	3.626	3.287	3.448	2.928
Resultat før finansielle poster	20	226	213	250	279
Finansielle poster	11	-9	-8	-11	-15
Årets resultat	514	157	147	164	180

Balance

Samlede aktiver	2.552	3.286	3.016	3.070	2.768
Egenkapital, ultimo	1.422	1.552	1.416	1.281	1.143

Pengestrømme

Pengestrøm fra driftsaktivitet	131	214	484	358	265
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	1.507	-271	267	-309	-534
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-627	45	-203	-30	282
Årets pengestrøm	1.011	-12	14	19	14

Antal medarbejdere

	640	3.112	2.954	2.965	2.669
--	-----	-------	-------	-------	-------

Nøgletal

Overskudsgrad	2,7%	6,2%	6,5%	7,3%	9,5%
Afkastningsgrad	0,7%	7,2%	7,0%	8,6%	11,3%
Soliditetsgrad	55,7%	47,2%	46,9%	41,7%	41,3%
Egenkapitalens forrentning	34,6%	10,6%	10,9%	13,5%	16,8%

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med
Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger og Nøgletal, 2005.

Ledelsesberetning

Præsentation af koncernen

KOMBIT A/S hed tidligere Kommune Holding A/S.

Selskabets formål er at drive informationsteknologisk servicevirksomhed med det primære formål at bistå kommunerne med at opnå bedre eller billigere it-løsninger, der kan forbedre kommunernes opgaveløsning samt at samarbejde med KL i forhold til fælles-offentlige projekter. KOMBIT kan herunder blandt andet forestå udarbejdelse af normer og kravspecifikationer, gennemføre fælles it-(ramme)udbud eller it-indkøb, yde it-rådgivning samt anden i forbindelse hermed stående virksomhed.

Moderselskabets og koncernens resultatopgørelse for 2009 udviser et overskud på 514,2 mio. kr., og moderselskabets og koncernens balance pr. 31. december 2009 udviser en egenkapital på 1.422,3 mio. kr.

Resultatet er positivt påvirket af gevinst ved salg af KMD A/S, der efter fradrag af kommunernes andel af gevinsten er indregnet med 491,3 mio. kr.

Resultatet anses for tilfredsstillende.

Koncernen omfatter i regnskabsåret KOMBIT A/S, KMD A/S (perioden 1/1 - 28/2 2009), tre ejendomsselskaber og Kommuneinformation A/S med tilhørende dattervirksomheder.

Koncernens datterselskaber

KMD A/S

Salget af aktierne i KMD blev gennemført den 2. marts 2009.

KMD A/S konsolideres derfor fortsat i KOMBIT A/S' årsrapport for 2009 for så vidt angår tidspunktet frem til closing den 28. februar 2009.

Ejendomsselskabet Lautrupparken 40-42 A/S, Ejendomsselskabet Niels Bohrs Allé 185 A/S og ejendomsselskabet Lauritzens Plads 1 A/S

I forbindelse med salget af KMD A/S blev 3 ejendomme beliggende i København, Odense og Ålborg udskilt fra KMD. Disse ejendomme ejes nu i de underliggende ejendomsselskaber.

Ejendomsselskaberne har i 2009 realiseret et samlet overskud på 18,8 mio. kr.

Det er tanken, at disse tre ejendomme på sigt skal sælges.

Kommuneinformation A/S

Selskabet fik et overskud på 6,7 mio. kr. ud af en omsætning på 42,4 mio. kr. Resultatet vurderes som meget tilfredsstillende. Selskabet har i 2009 fortsat strategien med satsning på vidensintensive produkter og ydelser.

For en mere detaljeret beskrivelse henvises til ledelsesberetningen i Kommuneinformation A/S' årsrapport.

KOMBITs hovedaktiviteter

Sammenfattende kan KOMBITs hovedaktiviteter inddeles i følgende områder:

Investeringer i it-løsninger

KOMBIT investerer i løsninger, der fremmer effektivisering og øger det økonomiske råderum i kommunerne. Forudsætningen for investeringer er en positiv Business Case for både KOMBIT og kommunerne.

Standardisering

KOMBIT arbejder på at standardisere kommunale data med henblik på at skabe nem og billig adgang til data. Formålet er således:

- At styrke konkurrencen på det kommunale it-marked da enkel og fri adgang til data medfører, at langt flere leverandører kan byde på kommende it-projekter
- At sikre bedre mulighed for at udvikle mere effektive fagsystemer, som forudsætter integration til andre fagsystemer.

Leverandørstyring

KOMBIT rådgiver kommuner i forbindelse med indgåelse af kontrakter med kommuner. Rådgivningen omfatter bl.a.:

- Et benchmarkingværktøj, der giver kommunerne mulighed for selv at benchmarke på priser på leverandørydelser
- Skabeloner, som kommunerne kan bruge som bidrag til kontrakterne, så man er fri for at skulle starte forfra hver gang
- Kommunenetværk, hvor forskellige kommuner har mulighed for at hjælpe hinanden med fx forarbejdet til et udbud
- Kurser, som skal kunne bibringe kommunernes medarbejdere viden om kontrakter og leverandørstyring

Transitionsaftalen

KOMBIT varetager på KL's vegne Transitionsaftalen. Transitionsaftalen sikrer, at KMD fortsætter hidtidig praksis i relation til de kritiske it-løsninger, dvs. de løsninger hvor KMD i dag har monopol. Aftalen er gældende i 9 år fra den 1. marts 2009.

Selskabets aktiviteter i 2009

It-løsninger i drift

OIB:

Hjemmesiden oib.dk gik i luften i efteråret 2008. Siden indeholder dels Arbejdsgangsbanken, der er en base, der skal gøre det nemmere for kommunerne at effektivisere og lovsikre deres forvaltning. Siden indeholder desuden det digitale blanketsystem OIB Borger - en indberetningsløsning, der har til formål at lette og effektivisere kommunernes digitale borgerbetjening.

BBR:

KOMBIT har, på baggrund af en aftale indgået med Erhvervs- og Byggestyrelsen og KL, været ansvarlig for udvikling og etablering af det nye BBR-system. Samarbejdet mellem parterne fortsætter omkring drift, vedligeholdelse og videreudvikling.

Systemet gik i drift 1. december 2009.

Igangværende projekter

Dataadgang:

I projekt Dataadgang arbejdes der på at sikre, at kommunerne på en nemmere, hurtigere og billigere måde end i dag får adgang til deres egne data.

Umbrella:

Umbrella er et fælleskommunalt projekt, som har deltagelse af 73 kommuner. Et af de konkrete projekter, der arbejdes med, er Digital Flytning, der gør det nemt for borgerne at anmelde en flytning, og som samtidig letter arbejdet for sagsbehandlere i behandlingen af flytteanmeldelserne.

NemRefusion:

I 2010 lancerer KOMBIT A/S i samarbejde med KL og Beskæftigelsesministeriet den nye syge- og barseldagpengeløsning, NemRefusion. Den nye løsning er en moderniseret udgave af den succesfulde indberetningsløsning på Virk.dk. Samtidig vil NemRefusion gøre livet nemmere for kommuner, virksomheder og a-kasser ved at åbne for automatisk indberetning via system-til-system snitflader.

DUBU:

Målet med DUBU er at udvikle en fællesoffentlig it-løsning, der kan give kommunerne mulighed for en mere effektiv styring og sagsbehandling på området Udsatte Børn & Unge. Løsningen vil kunne reducere sagsbehandlerens tid til administration og frigøre mere tid til konkret behandling af sager.

FLIS:

I FLIS-projektet samles kommunale data og nøgletal i et system, der skal gøre det lettere for kommunerne at sammenligne sig med hinanden. Løsningen vil gøre det muligt at benchmarke og prioritere de interne udviklingsprocesser.

Usædvanlige risici

Koncernens risici er primært placeret i datterselskaberne, hvorfor der henvises til disses årsrapporter for en nærmere beskrivelse. For KOMBITs aktiviteter er der en begrænset risiko. Der henvises til afsnittet om selskabets aktiviteter.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

KOMBIT har ikke afholdt omkostninger til forsknings- og udviklingsaktiviteter. For datterselskabernes vedkommende henvises til disses årsrapporter.

Videnressourcer

Koncernens videnressourcer er dels placeret i KOMBIT og dels i datterselskaberne. I KOMBIT arbejdes aktivt med udvikling og fastholdelse af videnressourcer hos medarbejdere i forbindelse med løsningsudvikling og forretningsprocesser. KOMBIT udvikler derfor løbende politikker og procedurer for rekruttering, uddannelse og fastholdelse af medarbejdere samt for udvikling og dokumentation af løsningsudvikling og forretningsprocesser. For datterselskabernes vedkommende henvises til disses årsrapporter.

Samfundsansvar

Selskabet har p.t. ingen politik for samfundsansvar, men har intentioner om at etablere politikker på forskellige områder.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KOMBIT A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Danske kroner

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet KOMBIT A/S og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvor moderselskabet direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne, eller på anden måde udøver betydelig indflydelse, anses som associerede virksomheder.

Dattervirksomhedernes regnskaber er udarbejdet efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderselskabet. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold.

Koncerninterne indtægter, udgifter, tab, avancer samt mellemværender elimineres.

Moderselskabets og dattervirksomheders kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens regnskabsmæssige indre værdi.

Nyerhvervede og afhændede koncernvirksomheder medtages i koncernresultatopgørelsen for ejerperioden. Sammenligningstallene korrigeres ikke for frasolgte eller nyhvervede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden. Anskaffessummen opgøres til det kontante vederlag og/eller kursværdien af egne aktier erlagt som betaling med tillæg af direkte henførbare omkostninger. Betingede betalinger indregnes med det beløb, der forventes betalt. Identificerbare aktiver og forpligtelser i de overtagne virksomheder optages til handelsværdien på anskaffelsestidspunktet. En resterende forskel mellem anskaffessummen og koncernens andel af nettoværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser er goodwill eller negativ goodwill. I opgørelsen indregnes

omstrukturingshensættelser relateret til den overtagne virksomhed, såfremt omstruktureringen er besluttet og offentliggjort på overtagelsesdagen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgår til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser tillægges/fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv/forpligtelse.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af tjenesteydelser indregnes, når ydelsen er leveret. Indtægter ved salg af handelsvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for risikoens overgang, og når levering har fundet sted. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Indtægter fra entreprisekontrakter indregnes som omsætning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

Licens- og royaltindtægter indregnes på det tidspunkt, hvor den underliggende transaktion gennemføres.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder regnskabsposter, der afholdes for at kunne opnå årets nettoomsætning, herunder vareforbrug i forbindelse med salg af handelsvarer samt andre eksterne omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes afskrivningsforløb, brugstid og scrapværdi.

Immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. virksomhedens karakter, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere. Afskrivningsperioder ud over 5 år skyldes, at der er tale om strategiske investeringer med en levetid ud over 5 år. Afskrivningsperioderne, som er beregnet i forhold til oprindelig anskaffelsessum, er fastlagt således:

	Brugstid	Scrapværdi
Goodwill	3-10 år	0
Rettigheder	0-10 år	0
Software	3-10 år	0

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsperioderne, som er beregnet i forhold til oprindelig anskaffelsessum, er fastlagt således:

	Brugstid	Scrapværdi
Grunde og bygninger	50 år	Grundværdi
Større bygningsinstallationer	10 år	0
Tekniske anlæg og maskiner	2-4 år	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år	0

Gevinst og tab ved udskiftning af anlægsaktiver indgår i de regnskabsmæssige afskrivninger. Tab og avancer beregnes som forskellen mellem salgssum med fradrag af afhændelsesomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Disse omfatter den forholds-mæssige andel af resultatet i datter- og associerede virksomheder efter regulering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på eventuel koncerngoodwill.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, aktieudbytter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af kurs-

tab og låneomkostninger samt tillæg og godtgørelse vedrørende selskabsskatter m.v.

Rente- og øvrige omkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle og materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes ikke i kostprisen.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrations-selskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter m.v. til de danske skattemyndigheder.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrations-selskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrations-selskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill omfatter merprisen i forhold til dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver ved virksomheds-overtagelser. Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på goodwill, såfremt der er indikatorer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill relaterer sig til. Goodwill nedskrives til det højeste af kapitalværdien og nettosalgsprisen for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill knytter sig til (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede immaterielle rettigheder samt eventuelle udviklingsprojekter, som opfylder kriterierne for aktivering.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostningerne samt de samlede udviklingsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Udviklingsomkostninger opgøres til de direkte medgåede omkostninger samt en andel af andre omkostninger, der indirekte kan henføres til de enkelte udviklingsprojekter.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver og færdiggjorte udviklingsprojekter, såfremt der er indikationer for værdifald. Endvidere foretages årligt nedskrivningstest på igangværende udviklingsprojekter. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt inventar, it-udstyr og automobiler. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Aktiver under eventuelle finansielle leasingkontrakter måles til det laveste beløb af anskaffelsespris ifølge leasingkontrakten og nutidsværdien af leasingydelse, opgjort på basis af leasingkontraktens interne rente med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Aktiver under finansielle leasingkontrakter klassificeres som egne anlægsaktiver.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af koncerngoodwill og fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til kr. 0, idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender, og beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser.

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Varebeholdninger

Varebeholdninger er værdiansat på grundlag af et vejet gennemsnit. For varer, hvor anskaffelsesprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag af færdiggørelses- og salgsomkostninger, er der foretaget nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

Igangværende leverancer af serviceydelser

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdi af det udførte arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de medgåede direkte og indirekte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Værdien af de enkelte igangværende leverancer med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som tilgodehavender, såfremt beløbene er positive, og som gæld såfremt beløbene er negative. Fradrag for tab opgøres som det samlede forventede tab på entreprisen uanset den faktisk udførte andel.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Børsnoterede værdipapirer måles til kursværdien på balancedagen.

Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer, udbetalingsforpligtelser til kommuner m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes med 25% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis

af den effektive rente på låneoptagelsestidspunktet. Anden gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

Periodeafgrænsningsposter (passiv)

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt modtaget udbytte fra datter- og associerede virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udbyttebetalinger til aktionærer, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt let realisable værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Eventualforpligtelser og garantistillelser

De samlede leje- og operationelle leasingforpligtelser, som ikke er optaget i balancen, er anført under eventualforpligtelser.

Regaranti for bankgarantier over for enkelte kontrakter vedrørende leverancer til kunder, samt for bankgaranti vedrørende feriepengeforpligtelser i henhold til overenskomst indgået med HK er medtaget under eventualforpligtelser.

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Beløb i mio. kr.

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2009	2008	2009	2008
Nettoomsætning	7	722,4	3.625,6	9,5	6,5
Andre driftsindtægter		6,5	6,3	6,5	6,3
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		7,0	9,7	0,0	0,0
Andre eksterne omkostninger		283,7	1.474,0	46,2	24,3
Personaleomkostninger	2	361,2	1.771,0	9,8	8,5
Resultat før renter og afskrivninger (EBITDA)	3	76,9	377,2	-40,0	-20,0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		57,4	151,4	1,9	1,4
Resultat af ordinær drift (EBIT)		19,6	225,8	-41,9	-21,4
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	0,0	0,0	32,9	166,6
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	9	1,5	5,9	0,0	0,0
Gevinst ved salg af kapitalandele		491,3	0,0	491,3	0,0
Andre finansielle indtægter	4	31,5	18,8	29,5	9,3
Andre finansielle omkostninger	5	20,4	33,7	0,6	0,0
Resultat før skat (EBT)		523,5	216,8	511,2	154,5
Skat af årets resultat	6	9,6	60,0	-3,0	-2,3
Resultat efter skat		513,8	156,8	514,2	156,8
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat		-0,3	0,0	0,0	0,0
Årets resultat		514,2	156,8	514,2	156,8

som af bestyrelsen foreslås fordelt således:

Overført fra tidligere år	550,4	535,3
Provenu til kommuner ved salg af ejendomsselskaber	-624,2	0,0
Årets resultat	514,2	156,8
Til disposition	440,4	692,1
Foreslås fordelt således:		
Nettoposkrivning efter indre værdis metode	-138,1	121,6
Foreslået udbytte	0,0	20,1
Overført resultat	578,5	550,4
	440,4	692,1

Balance pr. 31. december

Aktiver

Beløb i mio. kr.

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
<i>Note</i>				
Anlægsaktiver				
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>				
Rettigheder og software	7,1	10,3	0,0	0,0
Udviklingsprojekter inkl. under udførelse	0,0	208,0	0,0	0,0
Goodwill	13,8	33,5	0,0	0,0
Immaterielle anlægsaktiver	7 21,0	251,8	0,0	0,0
<i>Materielle anlægsaktiver</i>				
Grunde og bygninger	1.282,9	1.447,5	56,7	58,1
Tekniske anlæg og maskiner	0,0	207,7	0,0	0,0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6,1	64,7	4,5	0,0
Materielle anlægsaktiver	8 1.289,0	1.719,9	61,2	58,1
<i>Finansielle anlægsaktiver</i>				
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9 0,0	0,0	953,2	1.345,7
Kapitalandele i associerede virksomheder	9 0,0	18,1	0,0	0,0
Andre tilgodehavender	1,0	41,4	0,0	0,0
Finansielle anlægsaktiver	1,0	59,5	953,2	1.345,7
Anlægsaktiver i alt	1.311,0	2.031,2	1.014,4	1.403,8
Omsætningsaktiver				
<i>Varebeholdninger</i>				
Handelsvarer	0,8	36,2	0,0	0,0
Varebeholdninger i alt	0,8	36,2	0,0	0,0
<i>Tilgodehavender</i>				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7,0	695,5	2,3	4,0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	1,1	4,6	0,0	0,0
Udskudt skatteaktiv	10 0,0	0,0	0,3	0,7
Igangværende arbejder for fremmed regning	0,0	53,9	0,0	0,0
Skattemellemregning	22,4	23,6	25,9	6,9
Andre tilgodehavender	54,8	166,5	54,2	42,3
Periodeafgrænsningsposter	0,1	123,0	0,0	0,8
Tilgodehavender i alt	85,3	1.067,1	82,7	54,7
<i>Værdipapirer og kapitalandele</i>				
Andre værdipapirer og kapitalandele	73,9	79,4	73,9	75,9
Værdipapirer og kapitalandele i alt	73,9	79,4	73,9	75,9
Likvide beholdninger	1.080,6	72,0	1.047,5	56,2
Omsætningsaktiver i alt	1.240,6	1.254,7	1.204,0	186,8
Aktiver i alt	2.551,6	3.285,9	2.218,4	1.590,6

Passiver

Beløb i mio. kr.

Egenkapital

	Koncern		Moderselskab	
Note	2009	2008	2009	2008
Selskabskapital	11	240,0	240,0	240,0
Reserve efter den indre værdis metode		0,0	603,8	741,9
Overført resultat		1.182,3	578,5	550,4
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0,0	0,0	20,1
Egenkapital i alt		1.422,3	1.422,3	1.552,4
Minoritetsinteresser	12	0,0	0,0	0,0

Hensatte forpligtelser

Hensættelser til udskudt skat	10	60,7	79,5	0,0	0,0
Andre hensættelser	13	624,2	0,0	624,2	0,0
Hensatte forpligtelser i alt		685,0	79,5	624,2	0,0

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser

Indskud		4,4	4,4	4,4	4,4
Gæld til tilknyttede virksomheder		0,0	7,0	0,0	0,0
Prioritetsgæld		356,0	356,2	0,0	0,0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		0,0	13,3	0,0	0,0
Depositum		36,7	44,2	0,0	0,0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	14	397,0	425,1	4,4	4,4

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0,0	21,8	0,0	0,0
Bankgæld		0,0	470,4	0,0	0,0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8,1	188,0	5,9	32,3
Gæld til tilknyttede virksomheder		9,7	2,3	150,9	0,0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0,9	17,7	0,1	0,0
Selskabsskat		6,8	6,8	0,0	0,0
Anden gæld		21,6	521,5	10,6	1,5
Periodeafgrænsningsposter		0,0	0,3	0,0	0,0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		47,3	1.228,8	167,5	33,8

Gældsforpligtelser i alt

Gældsforpligtelser i alt		444,4	1.654,0	171,8	38,2
Passiver i alt		2.551,6	3.285,9	2.218,4	1.590,6

Sikkerhedsstillelser 15

Andre økonomiske forpligtelser 16

Nærtstående parter 17

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor 18

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelse for koncernen

Beløb i mio. kr.

Pengestrømme fra driftsaktiviteten

Resultat af ordinær primær drift (EBIT)

Afskrivninger ekskl. tab/gevinst ved salg

Driftsresultat korrigeret for ikke-likviditetskrævende poster

Betalt skat

Finansielle poster, netto

Ændring i debitorer og andre omsætningsaktiver

Ændring i kreditorer og anden kortfristet gæld

Ændring i varelagre

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Køb/salg af immaterielle anlægsaktiver

Køb/salg af materielle anlægsaktiver

Provenu ved salg af KMD

Køb/salg af andre værdipapirer og kapitalandele

Øvrige investeringsaktiviteter

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Optagelse af bankgæld

Optagelse af prioritetsgæld

Provenu af KMD-salg udbetalt til kommunerne

Betalt udbytte

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Ændring i likvider

Likvider 1. januar

Likvider pr. 1. januar i solgt virksomhed

Likvider 31. december

Koncern	
2009	2008
19,6	225,8
57,4	153,7
77,0	379,5
-22,4	-15,4
11,4	-14,9
64,6	-162,4
0,6	24,0
0,0	3,1
131,2	213,9
6,6	0,0
26,4	-234,1
1.508,9	0,0
-34,8	0,0
0,0	-36,8
1.507,1	-270,9
0,0	64,6
-7,3	0,0
-600,0	0,0
-20,1	-20,1
-627,4	44,5
1.010,9	-12,5
72,0	84,5
-2,3	0,0
1.080,6	72,0

Egenkapitalopgørelse

Koncern

Beløb i mio. kr.

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2009	240,0	1.292,3	20,1	1.552,4
Udloddet udbytte			-20,1	-20,1
Provenu til kommuner ved salg af ejendomsselskaber		-624,2		-624,2
Overført jævnfør resultatdisponering		514,2		514,2
Foreslået udbytte		0,0	0,0	0,0
Egenkapital 31. december 2009	240,0	1.182,3	0,0	1.422,3

Moderselskab

Beløb i mio. kr.

	Selskabs- kapital	Reserve, den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2009	240,0	741,9	550,4	20,1	1.552,4
Udloddet udbytte				-20,1	-20,1
Provenu til kommuner ved salg af ejendoms- selskaber			-624,2		-624,2
Overført jævnfør resultatdisponering		-138,1	652,3		514,2
Foreslået udbytte			0,0	0,0	0,0
Egenkapital 31. december 2009	240,0	603,8	578,5	0,0	1.422,3

Noter

1. Nettoomsætning

Beløb i mio. kr.

Nettoomsætningens fordeling på markeder:

Offentlige kunder

Private kunder

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Offentlige kunder	584,6	3.482,1	9,5	6,5
Private kunder	137,7	143,5	0,0	0,0
Totalt	722,4	3.625,6	9,5	6,5

2. Personaleomkostninger

Beløb i mio. kr.

Personaleomkostninger er opgjort således:

Lønninger og gager

Pensionsomkostninger

Andre omkostninger til social sikring

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Lønninger og gager	325,8	1.610,0	7,5	7,1
Pensionsomkostninger	34,3	158,4	2,3	1,4
Andre omkostninger til social sikring	1,0	2,6	0,0	0,0
Totalt	361,2	1.771,0	9,8	8,5

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, er vederlag til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal medarbejdere

	2009	2008	2009	2008
Gennemsnitligt antal medarbejdere	640	3.112	27	25

3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Beløb i mio. kr.

Rettigheder og software

Goodwill

Bygninger

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Tekniske anlæg og maskiner

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Rettigheder og software	3,0	5,6	0,0	0,0
Goodwill	4,1	7,4	0,0	0,0
Bygninger	30,9	33,4	1,4	1,4
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4,9	22,3	0,5	0,0
Tekniske anlæg og maskiner	14,4	85,0	0,0	0,0
Totalt	57,4	153,7	1,9	1,4

Avance/tab ved salg af materielle anlægsaktiver

	2009	2008	2009	2008
Avance/tab ved salg af materielle anlægsaktiver	0,0	-2,3	0,0	0,0
Totalt	57,4	151,4	1,9	1,4

4. Andre finansielle indtægter

Beløb i mio. kr.

Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder

Renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0
Renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger	31,5	18,8	29,5	9,3
Totalt	31,5	18,8	29,5	9,3

5. Andre finansielle omkostninger

Beløb i mio. kr.

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	1,0	0,8	0,6	0,0
Renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger	19,4	32,9	0,0	0,0
	20,4	33,7	0,6	0,0

6. Skat af årets resultat

Beløb i mio. kr.

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Beregnet selskabsskat, ekskl. finansieringstillæg	8,3	13,0	-3,5	-3,6
Ændring i afsat udskudt skat	1,1	48,0	0,4	1,3
Regulering af skat tidligere år	0,2	-1,0	0,0	0,0
	9,6	60,0	-3,0	-2,3

7. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i mio. kr.

Koncern

Kostpris

	Rettigheder og software	Udviklingsprojekter, inkl. under udførsel	Goodwill	I alt
Saldo 1. januar 2009	55,1	209,8	82,1	347,0
Reklassifikation primo	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang i årets løb	0,3	0,0	0,0	0,3
Afgang i årets løb	-31,7	-209,8	-46,8	-288,3
Kostpris pr. 31. december 2009	23,7	0,0	35,3	59,0

Af- og nedskrivninger

Saldo 1. januar 2009	44,8	1,9	48,6	95,3
Reklassifikation primo	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets afskrivninger	3,0	0,0	4,1	7,0
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,6	0,6
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-31,2	-1,9	-31,8	-64,9
Afskrivninger pr. 31. december 2009	16,6	0,0	21,5	38,0

Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2009

	7,1	0,0	13,8	21,0
--	-----	-----	------	------

Noter

8. Materielle anlægsaktiver

Beløb i mio. kr.

Koncern

Kostpris

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Saldo 1. januar 2009	1621,5	477,6	179,8	2.278,9
Tilgang i årets løb	0,0	0,0	5,2	5,3
Afgang i årets løb	-264,1	-475,3	-174,0	-913,4
Kostpris pr. 31. december 2009	1.357,4	2,3	11,0	1.370,8
<i>Af- og nedskrivninger</i>				
Saldo 1. januar 2009	174,0	270,0	115,2	559,2
Reklassifikation primo	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets afskrivninger	30,9	14,4	4,9	50,2
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-130,4	-282,1	-115,2	-527,7
Afskrivninger pr. 31. december 2009	74,5	2,3	4,9	81,7
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2009	1.282,9	0,0	6,1	1.289,0

Samlet ejendomsvurdering for koncernens vurderede ejendomme udgør kr. 1.057 mio., heraf grundværdi kr. 187,6 mio.

Moderselskab

Kostpris

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Saldo 1. januar 2009	75,0	0,0	75,0
Tilgang i årets løb	0,0	5,0	5,0
Kostpris pr. 31. december 2009	75,0	5,0	80,0
<i>Af- og nedskrivninger</i>			
Saldo 1. januar 2009	16,9	0,0	16,9
Årets afskrivninger	1,4	0,5	1,9
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2009	18,3	0,5	18,8
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2009	56,7	4,5	61,2

Samlet ejendomsvurdering for moderselskabets vurderede ejendomme udgør kr. 102 mio., heraf grundværdi kr. 18,2 mio.

9. Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Beløb i mio. kr.

Kostpris

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner
Saldo pr. 1. januar 2009	21,4	603,8
Afgang i årets løb	-21,4	-254,4
Kostpris pr. 31. december 2009	0,0	349,4

Reguleringer

Reguleringer pr. 1. januar 2009	-3,3	741,9
Andel af årets resultat	1,5	32,9
Regulering primo	0,0	0,0
Udloddet udbytte	0,0	0,0
Afgang i årets løb	1,8	-171,0
Reguleringer pr. 31. december 2009	0,0	603,8

Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2009	0,0	953,2
---	-----	-------

Andel af årets resultat kan specificeres således:

Andel af årets resultat før skat	44,3
Andel af skat af ordinært resultat	11,4
	32,9

	KMD A/S med dattervirksomheder (tilknyttet virksomhed)	Ejendoms-selskabet Lautrupparken 40-42 A/S (tilknyttet virksomhed)	Ejendoms-selskabet Niels Bohrs Allé 185 A/S (tilknyttet virksomhed)	Ejendoms-selskabet Lauritzens Plads 1 A/S (tilknyttet virksomhed)	Kommuneinformation A/S med dattervirksomheder (tilknyttet virksomhed)
Ejerandel pr. 31. december 2009	0%	100%	100%	100%	100%
Årets resultat	5,6	7,1	1,0	10,7	6,7
Egenkapital pr. 31. december 2009	0,0	378,5	98,2	434,3	42,2
Hjemsted	Ballerup	København	København	København	København

Ejerandel pr. 31. december 2009
 Årets resultat
 Egenkapital pr. 31. december 2009
 Hjemsted

e-Boks A/S
 (associeret virksomhed)

0%
 1,5
 0,0
 Ballerup

KOMBIT A/S har pr. 2. marts 2009 (closing 28. februar 2009) solgt sin ejerandel i KMD A/S og den associerede virksomhed e-Boks A/S. De indregnede resultatandele udgør perioden 1. januar - 28. februar 2009.

Noter

10. Udskudt skatteaktiv

Beløb i mio. kr.

Skatteaktiv pr. 1. januar
Regulering som følge af salg af kapitalandele
Regulering tidligere år
Årets ændring

Koncern	
2009	2008
-79,5	-36,1
23,7	0,0
-3,8	4,5
-1,1	-47,9
-60,7	-79,5

Moderselskab	
2009	2008
0,7	2,0
0,0	0,0
0,0	0,0
-0,4	-1,3
0,3	0,7

11. Selskabskapital

Beløb i mio. kr.

Moderselskabets kapital kr. 240 mio. sammensættes således:
1 aktie a kr. 240,0 mio.

Moderselskab	
2009	2008
240,0	240,0
240,0	240,0

Selskabskapitalen har uændret været kr. 240 mio. i de seneste 5 år.

12. Minoritetsinteresser

Beløb i mio. kr.

Minoritetsinteresser pr. 1. januar
Tilgang
Andel af årets resultat
Minoritetsinteresser pr. 31. december

Moderselskab	
2009	2008
0,3	0,0
0,0	0,4
-0,3	-0,1
0,0	0,3

13. Andre hensættelser

Ved salg af ejendomsselskaberne Lautrupparken 40-42 A/S, Lauritzens Plads 1 A/S og Niels Bohrs Allé 185 A/S skal KOMBIT A/S ifølge vedtægterne afregne en del af proventet til tilsluttede kommuner. Hensættelsen er skønsmæssigt opgjort til kr. 624,2 mio. og forventes at forfalde efter mere end 1 år efter statusdagen.

14. Langfristede gældsforpligtelser i alt

	Forfalder mellem 1 og 5 år	Forfalder ud over 5 år	Langfristet gæld i alt pr. 31. december 2009
Koncern			
<i>Opdeling af langfristet gæld kan specificeres således:</i>			
Indskud	0,0	4,4	4,4
Gæld til tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	0,0
Prioritetsgæld	0,0	356,0	356,0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	0,0	0,0	0,0
Depositum	0,0	36,7	36,7
	0,0	397,0	397,0

15. Sikkerhedsstillelser

Beløb i mio. kr.

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Sikkerhedsstillelser for prioritets- og bankgæld med pant i grunde og bygninger	356,0	356,2	0,0	0,0
	356,0	356,2	0,0	0,0
Bogført værdi af pantsatte aktiver	829,3	861,3	0,0	0,0

16. Andre økonomiske forpligtelser

Beløb i mio. kr.

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Selskabets ejendom i Brøndby er udlejet uopsigeligt frem til år 2011. Lejer har forkøbsret, så længe lejeaftalen er i kraft.				
Garantistillelser kunder policemax kr. 125 mio. Udnyttelse pr. 31. december	3,0	32,1	0,0	0,0
Forpligtelse vedrørende uopsigelige kontrakter udgør	19,0	155,5	0,0	0,0

Sambeskatning

Selskabet er sambeskattet med dets 100% ejede dattervirksomheder og hæfter i forbindelse hermed solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen til og med regnskabsåret 2004.

17. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter:

Bestemmende indflydelse

KL, Weidekampsgade 10, 2300 København S

Øvrige nærtstående parter

Kommuneinformation A/S, Holmens Kanal 7, 1060 København K

Kommuneforlaget A/S, Holmens Kanal 7, 1060 København K

KMD A/S, Lautrupparken 40-42, 2750 Ballerup

KMD International A/S, Lautrupparken 40-42, 2750 Ballerup

Organisator A/S, Industriparken 44 A, 2750 Ballerup

Ejendomsselskabet Lautrupparken 40-42 A/S, Halfdansgade 8, 2300 København S

Ejendomsselskabet Niels Bohrs Allé 185 A/S, Halfdansgade 8, 2300 København S

Ejendomsselskabet Lauritzens Plads 1 A/S, Halfdansgade 8, 2300 København S

Mediconnect A/S, Helsingforsgade 27, 8200 Århus N

Wiederquist A/S i likvidation, Vesterbrogade 26, 1620 København V

e-Boks A/S, Lautrupparken 40-42, 2750 Ballerup

Grundlag

Hovedaktionær

Tilknyttet selskab

Tilknyttet selskab

Tilknyttet selskab *

Tilknyttet selskab *

Tilknyttet selskab *

Tilknyttet selskab

Tilknyttet selskab

Tilknyttet selskab

Tilknyttet selskab

Tilknyttet selskab

Associeret selskab *

*) KOMBIT A/S har pr. 2. marts 2009 (closing 28. februar 2009) solgt sin ejerandel i KMD A/S. Nærtstående parter omfatter således KMD A/S og dertil tilknyttede virksomheder for perioden 1. januar - 28. februar 2009.

18. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Beløb i mio. kr.

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Honorar for lovpligtig revision	0,6	1,3	0,1	0,1
Honorar for andre erklæringer med sikkerhed	0,1	0,3	0,1	0,0
Honorar for skatterådgivning	0,1	0,5	0,0	0,0
Honorar for andre ydelser	1,3	3,0	0,1	0,1
	2,0	5,1	0,3	0,2



Selskabsoplysninger

KOMBIT A/S

Halfdangsgade 8
2300 København S

Telefon: 33 34 94 00

Web: www.kombit.dk

Mail: kombit@kombit.dk

CVR nr. 19435075

DESIGN, LAYOUT & ILLUSTRATION: NIELS VEJSTRUP MDD Twins

FOTOS: TORBEN NIELSEN

TRYK: COOLGRAY

